

## LIDERATGE

XAVI ROCA TORRUELLA\*

(\*) Consultor de màrqueting.  
 President de l'associació ESADE ALUMNI LLEIDA.  
 Professor de la Universitat de Lleida i d'INGENIO,  
 Leadership School.



## Tots som cracs

**U**n dels millors amics de la nostra família és una persona "especial". Aquesta persona és el que molts solen anomenar "un retardat o un discapacitat mental". Ho lamento molt i m'entristeix enormement sentir o utilitzar aquests termes. Em semblen tremendament ofensius i a més injustos i poc apropiats. Per a nosaltres, el nostre amic no és cap discapacitat, al contrari, és un superdotat, un crac. És molt millor que la majoria de les persones que es consideren "normals" en aspectes com la sinceritat, l'afecte, l'amor, la tendresa... Cert és que el nostre amic, en algun tipus d'intel·ligència –com pot ser la intel·ligència logicomatemàtica– segurament presenta nivells molt per sota de la mitjana, però també és cert que en altres habilitats i competències està molt per sobre dels altres. Per això em nego a considerar-lo un discapacitat.

Perquè tots som discapacitats, ja que tots nosaltres tenim algunes habilitats, algunes competències, en les quals estem per sota dels altres. Afortunadament, també tots tenim alguna competència en la qual som realment bons.

En aquest sentit resulta imprescindible entendre l'obra del psicòleg nord-americà de Harvard Howard Gardner (premi Príncep d'Astúries en Ciències Socials el 2011), que el 1983 va publicar la seua obra mestra *Intel·ligències múltiples*.

El llibre, i tota la teoria que n'emana, es basa en el fet que no existeix una intel·ligència sinó diverses. Gardner presenta set tipus d'intel·ligència: lingüística, logicomatemàtica, corporal i cinètica, visual i espacial, musical, interpersonal i intrapersonal.

En aquesta línia, crítica els típics test d'intel·ligència que

només mesuren un tipus d'aquestes i també s'oposa totalment que tots siguem mesurats per la mateixa vara.

Coincideixo plenament amb Gardner: existeixen múltiples intel·ligències. Estic segur que cada un de nosaltres tenim alguna habilitat, alguna competència o disciplina en la qual realment som molt bons i fins i tot podem ser millors.

Al contrari, en moltes altres àrees som realment molt poc competents. És el que m'agrada il·lustrar en alguns cursos i conferències amb la imatge adjunta.

Es tracta del jugador del

plement crec que tots dos són molt intel·ligents en àmbits molt diferents.

Perquè, al meu entendre, tots som molt intel·ligents, tots som molt bons en alguna disciplina. Tots podem ser autèntics cracs si trobem aquell àmbit en el qual podem desenvolupar totes les nostres capacitats. Entendre el concepte d'intel·ligències múltiples de Gardner resulta fonamental per potenciar les peculiaritats de cada un de nosaltres.

El nostre deure com a pares i educadors és ajudar els nostres fills i alumnes a descobrir aquestes capacitats per-



Real Madrid i de la selecció nacional Sergio Ramos amb el campió del món d'escacs Magnus Carlsen. Acostumo a preguntar als meus alumnes qui creuen que és més intel·ligent.

La gran majoria, després d'unes rialles, solen deixar clar que, al seu parer, l'escaquista és molt més intel·ligent que el futbolista. Jo els dic que no hi estic d'acord: no sé qui és més intel·ligent. Sim-

que puguin desenvolupar-les degudament.

Et recomano que analitzis bé quines són les teues fortalles, quins són els teus talents naturals, i aprofita'ls.

Oblida't de les teues debilitats, segur que en tens moltes, com tots nosaltres. Centra't en els teus punts forts i dedica-hi temps i sacrifici. Només així seràs un autèntic crac en una determinada disciplina.

UNIVERSITAT DE LLEIDA

ICE - CFC

MÀSTER EN DIRECCIÓ I LIDERATGE

"La formació dels líders de la nova era"

www.ingenio.cat

INGENIO  
ESCUELA DE LIDERAZGO